

# Companium

ACCOUNTANTS EN ADVIESKANTOOR

---

Jaarrekening 2022

Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en  
Cultureel Collectie Brands

---

# Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
JAARREKENING	8
Balans	9
Staat van baten en lasten	11
Toelichting op de jaarrekening	13
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	21

# Financieel verslag

## Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands

# Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarverslag. Dit jaarverslag bestaat uit twee delen.

## Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

## Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

# Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands

De jaarrekening van Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands te Nieuw Dordrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Emmen, 5 juni 2023



Companium accountants en advieskantoor B.V.  
A.E. Bouman AA

# Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van soorten lasten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

## Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslag jaar		Vorig jaar		Verschil	
	2022	% baten	2021	% baten	Verschil	%
Baten	121.531	100,0%	236.199	100,0%	-114.667	-48,5%
Kostprijs van de omzet	7.236	6,0%	4.954	2,1%	2.282	46,1%
<b>Brutomarge</b>	<b>114.295</b>	<b>94,0%</b>	<b>231.245</b>	<b>97,9%</b>	<b>-116.950</b>	<b>-50,6%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	149.012	122,6%	236.245	100,0%	-87.233	-36,9%
Personeelskosten	167.956	138,2%	100.942	42,7%	67.015	66,4%
Afschrijvingen	3.340	2,7%	3.340	1,4%	0	0,0%
Overige personeelskosten	9.392	7,7%	4.964	2,1%	4.427	89,2%
Huisvestingskosten	76.496	62,9%	27.640	11,7%	48.856	176,8%
Organisatiekosten	20.617	17,0%	15.107	6,4%	5.510	36,5%
Verkoopkosten	20.283	16,7%	18.820	8,0%	1.463	7,8%
Autokosten	11.143	9,2%	2.872	1,2%	8.271	288,0%
Project en Expositiekosten	6.425	5,3%	14.517	6,1%	-8.093	-55,7%
Algemene kosten	180	0,1%	0	0,0%	180	100,0%
<b>Totaal kosten</b>	<b>315.832</b>	<b>259,9%</b>	<b>188.202</b>	<b>79,7%</b>	<b>127.630</b>	<b>67,8%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-52.525</b>	<b>-43,2%</b>	<b>279.287</b>	<b>118,2%</b>	<b>-331.812</b>	<b>-118,8%</b>
Financiële baten en lasten	-1.595	-1,3%	-1.523	-0,6%	-72	-4,7%
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>-54.120</b>	<b>-44,5%</b>	<b>277.764</b>	<b>117,6%</b>	<b>-331.885</b>	<b>-119,5%</b>

## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

### Balansoverzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar	
	31-12-2022	% balans	31-12-2021	% balans
Materiële vaste activa	2.998	0,9%	6.338	1,6%
Financiële vaste activa	93.570	26,6%	93.570	23,6%
<b>Vaste activa</b>	<b>96.568</b>	<b>27,4%</b>	<b>99.908</b>	<b>25,2%</b>
Voorraden	2.313	0,7%	3.374	0,9%
Vorderingen	25.605	7,3%	29.272	7,4%
Liquide middelen	227.572	64,6%	263.596	66,5%
<b>Vlottende activa</b>	<b>255.489</b>	<b>72,6%</b>	<b>296.242</b>	<b>74,8%</b>
<b>Activa</b>	<b>352.057</b>	<b>100,0%</b>	<b>396.150</b>	<b>100,0%</b>
Bestemmingsreserves	416.231	118,2%	416.231	105,1%
Overige reserves	-40.295	-11,4%	-40.294	-10,2%
Onverdeelde winst	-54.120	-15,4%	0	0,0%
<b>Eigen vermogen</b>	<b>321.816</b>	<b>91,4%</b>	<b>375.937</b>	<b>94,9%</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>30.240</b>	<b>8,6%</b>	<b>20.213</b>	<b>5,1%</b>
<b>Passiva</b>	<b>352.057</b>	<b>100,0%</b>	<b>396.150</b>	<b>100,0%</b>

# Jaarrekening

## Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands



# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	2.998	6.338
Financiële vaste activa	93.570	93.570
	<b>96.568</b>	<b>99.908</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	2.313	3.374
Vorderingen	25.605	29.272
Liquide middelen	227.572	263.596
	<b>255.489</b>	<b>296.242</b>
<b>Activa</b>	<b>352.057</b>	<b>396.150</b>

## Balans passiva

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Eigen vermogen</b>		
Bestemmingsreserves	416.231	416.231
Overige reserves	-40.295	-40.294
Onverdeelde winst	-54.120	0
	<b>321.816</b>	<b>375.937</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>30.240</b>	<b>20.213</b>
<b>Passiva</b>	<b>352.057</b>	<b>396.150</b>

# Staat van baten en lasten

## Staat van baten en lasten

	Verslag jaar		Vorig jaar
	2022		2021
Baten	121.531		236.199
Kostprijs van de omzet	7.236		4.954
<b>Brutomarge</b>		<b>114.295</b>	<b>231.245</b>
Overige bedrijfsopbrengsten		149.012	236.245
Personeelskosten	167.956		100.942
Afschrijvingen	3.340		3.340
Overige personeelskosten	9.392		4.964
Huisvestingskosten	76.496		27.640
Organisatiekosten	20.617		15.107
Verkoopkosten	20.283		18.820
Autokosten	11.143		2.872
Project en Expositiekosten	6.425		14.517
Algemene kosten	180		0
<b>Totaal kosten</b>		<b>315.832</b>	<b>188.202</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-52.525</b>	<b>279.287</b>
Financiële baten en lasten		-1.595	-1.523
<b>Resultaat na belasting</b>		<b>-54.120</b>	<b>277.764</b>

## Resultaatbestemming

		Vorig jaar
		2021
<b>Resultaat</b>		
Bestemmingsreserve Afschrijving verbouwing	-2.161	
Reservering voor verbouw en nieuwbouw	250.000	
Mondriaanfonds	84.882	
Overige reserve	-54.957	
		<b>277.764</b>

# Toelichting op de jaarrekening

## **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands is feitelijk gevestigd te Nieuw Dordrecht, Herenstreek 11 7885 AT, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41019611.

## **Algemene grondslagen**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar

## **Grondslagen van materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

## **Grondslagen van financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

## **Grondslagen van voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

## **Grondslagen van vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## **Grondslagen van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslagen van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## **Grondslagen van overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

## **Grondslagen van bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij verschuldigd zijn.

## **Grondslagen van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Historisch en Cultureel Collectie Brands heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

## Toelichting op de balans

### Materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen	2.742	4.902
Inventaris	255	1.436
	<b>2.998</b>	<b>6.338</b>

De organisatie hanteert de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages voor materiële vaste activa:

- Kantoorruimtes van de gebouwen 10%
- Inventaris 20%

### Leningen u/g (langlopend)

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Leningen u/g (langlopend)</b>		
Lening u/g Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands	93.570	93.570
	<b>93.570</b>	<b>93.570</b>

De lening wordt in 2023 afgelost.



## Vorraden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Vorraden</b>		
Voorraad horeca/schoonmaak	332	35
Voorraad artikelen museumshop	1.981	3.339
	<b>2.313</b>	<b>3.374</b>

## Vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	1.000	-0
Vorderingen uit hoofde van belastingen	2.172	2.777
Overige vorderingen	22.383	26.445
Overlopende activa	50	50
	<b>25.605</b>	<b>29.272</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

## Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Vorderingen uit hoofde van belastingen</b>		
Omzetbelasting	2.172	2.777
	<b>2.172</b>	<b>2.777</b>

## Overige vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Overige vorderingen</b>		
Rekening courant Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands	22.383	26.445
	<b>22.383</b>	<b>26.445</b>

- Over het saldo van de Rekening-courant wordt geen rente berekend en er zijn geen aflossingsafspraken.
- De kortlopende lening wordt in januari 2023 afgelost.

## Liquide middelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Liquide middelen</b>		
Kasmiddelen	456	543
Tegoeden op bankrekeningen	227.115	263.053
	<b>227.572</b>	<b>263.596</b>

## Tegoeden op bankrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Tegoeden op bankrekeningen</b>		
Exploitatierkening RABO 9736 21	7.122	3.309
Projectrekening RABO 2926 21	64.253	93.602
Spaarrekening RABO 3171 48	14.382	40.000
Transformatie bibliotheek RABO 4277 56	8.860	11.662
Exploitatierkening ING 9899 14	94.300	114.480
Regiobank RBRB 1669 46	38.198	0
	<b>227.115</b>	<b>263.053</b>

## Eigen vermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Eigen vermogen</b>		
Bestemmingsreserves	416.231	416.231
Overige reserves	-40.295	-40.294
Onverdeelde winst	-54.120	0
	<b>321.816</b>	<b>375.937</b>

## Verloop bestemmingsreserves

	Verslag jaar			
	Bestemmingsreserve Afschrijving verbouwing	Reservering voor verbouw en nieuwbouw	Mondriaanfonds	Totaal
<b>Verloop bestemmingsreserves</b>				
<b>Eindsaldo</b>				
Beginsaldo	11.285	320.064	84.882	416.231
	11.285	320.064	84.882	416.231

## Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	12.292	4.385
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.622	5.105
Reservering vakantiegeld	7.192	3.855
Overige schulden	0	6.415
Overlopende passiva	134	123
Nog te betalen lonen	0	330
	<b>30.240</b>	<b>20.213</b>

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	5.789	5.105
Premies sociale verzekeringen	4.833	0
	<b>10.622</b>	<b>5.105</b>

## Overige schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
<b>Overige schulden</b>		
Herinrichting Museum	0	6.415
	<b>0</b>	<b>6.415</b>

Voor verbetering van het inzicht zijn de Rekening-couranten in het verslagjaar samengevoegd.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Baten</b>		
Netto-omzet groepen	121.531	236.199
	<b>121.531</b>	<b>236.199</b>

### Netto-omzet groepen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Netto-omzet groepen</b>		
Evenementen & arrangementen	591	0
Activiteiten	22.980	15.003
Donaties en Giften	97.961	221.196
	<b>121.531</b>	<b>236.199</b>

### Kostprijs van de omzet

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Kostprijs van de omzet</b>		
Kostprijs verkopen	7.236	4.954
	<b>7.236</b>	<b>4.954</b>

## Overige bedrijfsopbrengsten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Structurele subsidies	67.500	75.000
Loonkosten subsidie	11.191	6.021
Incidentele subsidies	1.757	2.847
Project subsidies	45.000	109.980
Bijdragen BCB	0	42.359
Detachering	10.441	0
Overige bedrijfsopbrengsten	13.123	37
	<b>149.012</b>	<b>236.245</b>

## Totaal kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Totaal kosten</b>		
Personeelskosten	167.956	100.942
Afschrijvingen	3.340	3.340
Overige personeelskosten	9.392	4.964
Huisvestingskosten	76.496	27.640
Organisatiekosten	20.617	15.107
Verkoopkosten	20.283	18.820
Autokosten	11.143	2.872
Project en Expositiekosten	6.425	14.517
Algemene kosten	180	0
	<b>315.832</b>	<b>188.202</b>

## Personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	131.459	84.546
Sociale lasten	23.508	16.396
Pensioenlasten	12.989	0
	<b>167.956</b>	<b>100.942</b>

## Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen	2.160	2.160
Bedrijfsinventaris	1.181	1.181
	<b>3.340</b>	<b>3.340</b>

## Overige personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Overige personeelskosten</b>		
Verteringen	13	0
Vergoeding reiskosten (tot €0,19) per kilometer	4.856	3.514
Opleidingen	782	512
Vrijwilligersvergoeding (onkostenvergoeding)	0	242
Overige personeelskosten	3.740	696
	<b>9.392</b>	<b>4.964</b>

## Huisvestingskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	21.908	16.223
Onderhoud gebouwen	24.443	31
Schoonmaakkosten	1.877	619
Kleine aanschaffingen	159	586
Gas, water en elektra	26.580	9.018
Overige belastingen inzake huisvesting	0	909
Overige vaste huisvestingslasten	68	65
Overige huisvestingskosten	1.461	190
	<b>76.496</b>	<b>27.640</b>

## Organisatiekosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Organisatiekosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	3.304	1.063
Netwerkaanschaffingen	1.359	0
Abonnementen	1.812	1.734
Portokosten	114	182
Huur inventaris	1.204	1.038
ICT, Website & webhostingskosten	3.552	3.311
Algemene kosten	645	156
Vergader- en bestuurskosten	3.907	810
AED, EHBO, BHV	195	259
Corona aanpassingen	0	1.382
Aanpassing materiaal COVID-19	0	565
Financiële administratie	4.526	4.606
	<b>20.617</b>	<b>15.107</b>



## Verkoopkosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Verkoopkosten</b>		
PR, Marketing & Acquisitiekosten	17.679	12.950
Advertentiekosten	2.259	1.717
Representatiekosten	345	2.154
Schenkingskosten	0	933
Overige verkoopkosten	0	1.066
	<b>20.283</b>	<b>18.820</b>

## Autokosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Autokosten</b>		
Brandstofkosten auto's	362	347
Reparatie en onderhoud auto's	0	989
Verzekering auto's	1.009	1.017
Motorrijtuigenbelasting	434	500
Overige autokosten	9.338	19
	<b>11.143</b>	<b>2.872</b>

In de rubriek Overige Autokosten zit de aanschaf van een auto verwerkt.

Conform de grondslagen worden de uitgaven niet geactiveerd, maar direct in het resultaat verwerkt.

## Project en Expositiekosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Project en Expositiekosten</b>		
Collectiebeheer	65	59
Aanpassing collectie	136	3
Cultuureducatie	315	43
Exposities	342	1.950
Collectiebeheersystemen	145	1.000
10-jarig jubileum	0	2.952
Van toverlantaarn tot Youtube	0	2.605
Transformatie bibliotheek	0	4.893
Uitbreiding/Industrieel erfgoed	0	1.013
Fiets 4 Daagse	513	0
Reiskoffer (basis) onderwijs	-38	0
Symposium	2.185	0
Project Museum manager	2.125	0
Nieuwe presentatierubriek	638	0
	<b>6.425</b>	<b>14.517</b>

## Algemene kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
<b>Algemene kosten</b>		
Bankkosten	180	0
	<b>180</b>	<b>0</b>

## Gemiddeld aantal werknemers

In het boekjaar waren 7 medewerkers actief, op basis van 3,1 FTE. (Vorig jaar 2,2)

## Ondertekening

Nieuw-Dordrecht,  
Stichting Nieuw-Dordrecht; Historisch en Cultureel Collectie Brands

J.B. Peters  
Voorzitter

W. Hassink  
Penningmeester

G.J. Vedder  
Secretaris